



Taloustaitoja esimiehille ja asiantuntijoille

Timo Nurminiemi

www.argonpro.com



Taloustaitoja esimiehille ja asiantuntijoille - Agenda

1. päivä

9.15	9.45	Orientaatiota koulutukseen	Odotuksia, ajatuksia ja erityiskysymyksiä; yritystoiminnan ja talouden yhteys - miten erilaiset päätöksentekotilanteet vaikuttavat talouteen? Pitääkö, vai voiko taloutta johtaa? Miten? Kuka?
9.45	10.30	Talouden peruskäsitteitä, terminologiaa ja säädöksiä	Sisäinen laskenta vs. ulkoinen laskenta vs. konsernilaskenta? Investointi, divestointi, pääomitus, oma pääoma, vieras pääoma. Muu olennainen terminologia, reunaehdot ja säädökset
10.30	10.45	Tauko	
10.45	12.15	Back to Basics - talouden tukipilarit	Yrityksen "terveyskolmio" - Kannattavuus, vakavaraisuus, maksuvalmius; nykymuotoisen kirjanpidon "sudenkuoppia"...; yrityksen tai liiketoiminnan arvo talouden tukipilarina
12.15	13.15	Lounastauko	
13.15	14.15	Taloudellisen menestyksen mittaaminen	Olennaiset ja riittävät mittarit - miten luen ja tulkitseen taloustietoja? Erilaisten talousmittareiden haasteita ja rajoitteita.
14.15	14.30	Tauko	
14.30	15.00	Kassavirta - taloudellisen menestyksen keskeinen mittari	Tuloslaskelman tulos, vai kassavirta - kumpi painaa enemmän? Miksi kassa ja kassavirta ovat tärkeitä mittareita? Kassavirtaan perustuva talousohjaus - mitä se on?
15.00	16.05	Harjoitus - liiketoiminnan analysointi	Mitä analysointi on? Mitä hyötyä siitä on? Mittaamisen raportoinnin ja analysoinnin yhteys. Käytännön työkaluja analysointiin. HARJOITUS: Esimerkkiyrityksen tunnusluvut ja liiketoiminnan analysointi.
16.05	16.15	Yhteenveto päivästä	

Taloustaitoja esimiehille ja asiantuntijoille - Agenda

2. päivä

9.15	10.30	Harjoitustyön purku ja havainnot	
10.30	10.45	Tauko	
10.45	12.15	Liiketoiminnan mallintaminen	Miten liiketoiminta mallinetaan? Mitä hyötyä liiketoiminnan mallintamisesta on? Liiketoiminnan mallintaminen mittaamisen ja raportoinnin tukena. DEMO: Liiketoimintamalli
12.15	13.15	Lounastauko	
13.15	14.30	Liiketoiminnan ja talouden olennaisia rajapintoja	Budjetointi ja rullaava ennustaminen - kumpi parempi, vai molemmat? Investoinnit - työkalu toiminnan kasvuun ja jatkuvuuteen, projektin talous - jotain erilaista? Yrityksen strategian ja talouden yhteys, vai onko sitä?
14.30	14.45	Tauko	
14.45	15.45	Hinnoittelu kannattavan kasvun mahdollistajana	Mikä on tuloutus? Mihin se vaikuttaa? Voiko siihen vaikuttaa? Hinnoittelun ja liikevaihdon yhteys. Maksuehto - osa hinnoittelua.
15.45	16.05	Mittaaminen ja raportointi päätöksenteon tukena	"Painting with Numbers" - mitä se on? Liiketoiminnan arvotekijät johtamisen tukena; talousviestintä osana raportointia ja johtamista.
16.05	16.15	Yhteenveto päivästä	



Argon Pro Oy



www.argonpro.com



0400 66 25 33



timo.nurminiemi@argonpro.com



@Argon_Pro



@TimoNurminiemi